

**CONSULTOR E EXECUTIVO DE GERÊNCIA GERAL  
COM ÊNFASE EM RE-ESTRUTURAÇÃO DE ORGANIZAÇÕES**

**28 ANOS DE CARREIRA PROFISSIONAL DESENVOLVIDOS NO SETOR  
PÚBLICO E EM CONSULTORIA.**

**EXPERIÊNCIA EM:**

- Gestão e Políticas Públicas
- Reorganização Organizacional e Mudança de Modelo Jurídico-Administrativo
- Liderança de Grandes Equipes
- Reestruturação Organizacional e Mudança de Imagem e Cultura
- Negociação de Grandes Contratos
- Gerenciamento de Projetos de Grande Porte
- Gestão de Áreas de Planejamento, Administração, Finanças, Tecnologia da Informação e Comunicação, Compras, Patrimônio e Pessoas
- Interpretação e Confecção de Marco Legal
- Consultoria para Setor Público, Terceiro Setor e Organismos Internacionais
- Palestrante de Congressos e Seminários

**ADMINISTRADOR DE EMPRESAS**

## ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

---

### Consultoria

Consultorias para órgãos e entidades públicas e do terceiro setor pela Neopublica Soluções Inovadoras em Gestão (Ex--Lyncis Consultoria, Projetos e Sistemas Ltda).

Além de participar de todos os projetos de consultoria realizados pela Neopublica (Ex-Lyncis), participou como consultor pessoa física para as seguintes entidades:

- **Banco Mundial (BM/WB);**
- **Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID/IADB);**
- **Programa das Nações, Unidas para o Desenvolvimento (PNUD/UNDP);**
- **Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS/PAHO);**
- **Fundação do Desenvolvimento Administrativo (FUNDAP);**
- **Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (FIOTEC).**

### Eventos

Co-organização e Co-Coordenação Científica do I, II, III, IV e V **Seminários Terceiro Setor e Parcerias na Área da Saúde (OS, OSCIP's, PPP, Fundações, ONGs e Empresas Públicas Sociais)** em parceria com o Instituto Brasileiro de Direito Público - IBDP, em São Paulo - jun/2009, ago/2010, jun/2011 e ago/2012, e no Rio de Janeiro – set/2013.

### Gestão e Políticas Públicas

Atuou em Cargos Estratégicos nas 3 esferas de Governo Federal, Estadual e Municipal, nas Administrações Direta, Autárquica, Fundacional Pública e Sociedade de Economia Mista, em áreas meio e finalísticas, em áreas setoriais e centrais. Foi servidor público ocupante de cargo efetivo e em comissão.

Atuou como formulador, supervisor, regulador e implementador de políticas públicas, em especial de Gestão Pública e de Saúde (inclusive regulação do mercado suplementar).

Atuou, também, como gestor público, foi ordenador de despesas, gestor de contratos com organismos multilaterais internacionais, gestor de projetos de grande porte, e agente de transformação e modernização intra-organizacional.

### Reestruturação Organizacional e Mudança de Imagem e Cultura

Atuou em reestruturação organizacional trabalhando com mudança de imagem e cultura nas seguintes organizações: Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo – PRODAM-SP/S.A.; Governo do Estado de Minas Gerais (Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão), Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA; Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS,

Fundação Nacional de Saúde – FUNASA, Fundação Nacional do Índio – FUNAI e Governo Federal (Ministério da Administração Federal e Reforma do Estado). Cabendo destacar:

- No Governo de Minas Gerais participou da reestruturação, negociou e implantou novo modelo de gestão e governança corporativa denominado “*Choque de Gestão*” e foi o responsável pela implementação de vários instrumentos, dentre eles: acordo de resultados (contrato de gestão) e avaliação institucional; modelo de parceria com o terceiro setor (Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público - OSCIP); avaliação de desempenho individual; remuneração variável (prêmio por produtividade e adicional de desempenho); perda de cargo público por desempenho insuficiente; reestruturação de todas as carreiras do Estado; formação e capacitação de pessoal; e , reestruturação e fortalecimento da Escola de Governo.
- Na ANVISA e na ANS participou da criação, modelagem e implantação destas Agências e na FUNASA reformulou todo o processo de compras e logística de produtos para combate à endemias, em parceria com organismos internacionais.

#### **Gerenciamento de Projetos de Grande Porte**

Gerenciou projetos de grande porte nos Governos Federal e Estadual de Minas Gerais e na Prefeitura de São Paulo, muitos em parceria com o setor privado. Com destaque para:

- O Projeto Estruturador: “***Choque de Gestão: Pessoas, Qualidade de Inovação na Administração Pública***”, alcançando toda a Administração Pública Estadual, 450.000 servidores e cerca de 60 órgãos e entidades, em Minas Gerais – 2003-04.
- O Programa “Organizações Sociais” - OS (como Diretor de Programa do Ministério da Administração Federal e Reforma do Estado - MARE) incluindo a elaboração e implementação de novo modelo de relacionamento entre o setor público e o terceiro setor, com construção do marco legal, apoio à criação e estruturação de entidades privadas e celebração do primeiro contrato de gestão de OS, Brasília – 1997.
- O projeto “Reordenamento Institucional do Governo Federal”, compreendendo estudo comparado e proposição de modelagem de referência para a organização e funcionamento do Governo Federal; foi estudada a organização de 12 países, bem como do Governo Federal desde 1889, em Brasília – 1996-97.

#### **Gestão de Áreas Administrativa, Financeira, Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos Humanos**

Atuando como Diretor de Administração e Finanças, foi responsável pelas áreas de planejamento, orçamento, finanças, contabilidade, convênios, recursos humanos, compras, patrimônio, serviços de suporte, modernização administrativa, tecnologia da informação e comunicação e gestão de recursos e contratos com organismos internacionais multilaterais e estrangeiros. Na ANVISA e na ANS, foi responsável pelas áreas de arrecadação de taxas (receitas próprias), e na FUNAI, unidade de transportes aéreos.

### Interpretação e Confeção de Marco Legal

Bons Conhecimentos de Direito Constitucional, Administrativo e do terceiro setor; elaborou ou participou da elaboração e negociação de inúmeros marcos legais (Emendas à Constituição, Leis Complementares, Leis Ordinárias, Decretos, Resoluções, Portarias, ...). E, ainda em processos de transição, de Decretos “Autônomos” de reestruturação da organização do Poder Executivo e do controle dos gastos públicos. Em destaque:

- No Governo Federal, elaborou e negociou projetos de lei e decretos, dentre eles os de criação e organização das Agências ANS e ANVISA; de planos privados de assistência á saúde; de Recursos Humanos para as Agências Reguladoras; de aquisição de produtos para a implementação de ações de saúde em parceria com organismos internacionais multilaterais; e de qualificação de Organizações Sociais. Regulação do Mercado de Assistência Privada à Saúde.
- No Governo de Minas Gerais elaborou e negociou projetos de Emenda à Constituição Estadual, Leis e Decretos para a implementação do “**Choque de Gestão**”.
- Na Prefeitura da Cidade de São Paulo, dentre outros, elaborou e negociou Decretos com novo modelo de governança e execução de Governo Eletrônico e Tecnologia da Informação e Comunicação.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

---

<b>Neopublica Soluções Inovadoras em Gestão Ltda / Lyncis Consultoria, Projetos e Sistemas LTDA</b>	Sócio-Administrador	2007-
Consultor	Pessoa Física	2007-
PRODAM-SP/S.A.	Presidente (CEO) e CIO da Prefeitura	2005-2007
Governo do Estado – MG	Subsecretário de Estado de Gestão	2003-2004
ANS	Diretor de Administração e Finanças e de Desenvolvimento Setorial, membro do colegiado	2000-2003
ANVISA	Diretor-Adjunto da Diretoria de Administração e Finanças	1999-2000
FUNASA	Diretor de Administração e Finanças	1998-1999
MARE	Diretor de Programa	1996-1997
FUNAI	Diretor de Administração e Finanças	1995-1996
MPS e INSS	Cargo Efetivo e diversos de Confiança	1986-1995

---

Avenida Afonso Pena, 2770, Salas 401/2  
Funcionários, Belo Horizonte/MG  
CEP 30.130-007 - Fone: (31) 3378-1399

## PRÊMIOS

---

- Prêmios “Profissional de Tecnologia da Informação” dos Anos 2005 e 2006 - segmento Empresa Pública - Revista Informática Hoje da Editora Plano Editorial

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

- MBA – Executivo Empresarial (Fundação Dom Cabral-MG) – (1145h) – 2009-10.
- Extensão Universitária – Regulation in a Modern National Economy (George Washington University, G.W.U., Estados Unidos) – 2001.
- Administrador de Empresas pela Universidade Católica de Brasília – 1994.

E ainda:

- Mestrado Profissional em Administração (Fundação Dom Cabral/PUC Minas-MG) – Incompleto - 2011-13 .
- MBA – Regulação Econômica (EPGE-FGV-RJ) – Incompleto – 2001-03.
- Mestrado Profissional – Regulação em Saúde Suplementar (ENSP-FIOCRUZ-RJ) – Incompleto – 2001-03.

## PUBLICAÇÕES

---

- Livro: Taxonomia dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal e de outras entidades e instrumentos de implementação de políticas públicas. CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da, *In*: CASTRO, Ana T. B. De; ANTERO; Samuel A. Antero (Orgs.). Propostas de taxonomias para órgãos e entidades da Administração Pública Federal e outros entes de cooperação e colaboração. Fundação Instituto para o Fortalecimento das Capacidades Institucionais – IFCI / Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento – AECID / Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MPOG / Editora IABS, Brasília-DF, Brasil - 2012.
- Publicação do trabalho: Empresa Pública "Social" - EPS: alternativa às Fundações de Direito Privado Instituídas por Lei para a execução de políticas públicas na área social. Artigo selecionado para o V CONGRESSO CONSAD de Gestão Pública. Brasília, 2012.
- Livro: O Mercado de saúde suplementar. A busca do equilíbrio. CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da. *In*: NOBRA, Milton Augusto de Brito; SILVA, Ricardo Augusto Dias da (Coord.) O CNJ e os desafios da efetivação do direito à saúde. Belo Horizonte: Fórum, 2011, p.273-301. 1ª ed.
- Livro: Terceiro setor e parcerias na área de saúde / Coordenadores: MODESTO, Paulo; CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da. Belo Horizonte: Fórum, 2011 – 1ª ed.
- Livro: Aperfeiçoamentos necessários ao sistema de controle público sobre as entidades do Terceiro Setor. CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da. *In*: MODESTO, Paulo; CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da (Coord.). Terceiro setor e parcerias na área de saúde. Belo Horizonte: Fórum, 2011 – 1ª ed.
- Publicação e apresentação de trabalho: Taxonomia dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal e de outras entidades e instrumentos de implementação de políticas públicas. Artigo selecionado para o IV CONGRESSO CONSAD de Gestão Pública. Brasília, 2011.

## LUIZ ARNALDO PEREIRA DA CUNHA JUNIOR

---

- Publicação do trabalho: O modelo serviço social autônomo: alternativa flexível para a implementação de atividades de interesse público. Artigo selecionado para o IV CONGRESSO CONSAD de Gestão Pública. Brasília, 2011.
- Livro: MARTINS, Humberto Falcão; CUNHA JUNIOR, Luiz Arnaldo Pereira da. Organização governamental: problemas e soluções em perspectiva conceitual e da administração pública brasileira. *In*: MODESTO, Paulo. Nova organização administrativa brasileira. Belo Horizonte: Fórum, 2010, p. 343-375.
- Publicação e apresentação de trabalho: “Uma aplicação intraorganizacional do governo matricial: redefinindo o papel de uma empresa de tecnologia da informação no suporte aos processos de reforma da gestão. O caso da PRODAM-SP” no X Congresso Internacional do CLAD (*Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo*) sobre a Reforma do Estado e da Administração Pública, Santiago, Chile – Outubro de 2005.
- Publicação e apresentação de trabalho: “O governo matricial em Minas Gerais: implantando o choque de gestão” no IX Congresso Internacional do CLAD, Madrid, Espanha – Novembro de 2004.
- Publicação e apresentação de trabalho: “Em Busca de um Modelo de Agências Públicas” no VI Congresso Internacional do CLAD, Buenos Aires, Argentina – Novembro de 2001.
- Publicação do artigo, em conjunto com vários autores, “Balancete Mensal de Desempenho do Seguro Social – BMD” na Revista Previdência em Dados, Volume 7, nº 4- out./dez. 1992.

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

---

- Brasileiro, nascido no Rio de Janeiro, RJ, 47 anos (1967).
- Participa como palestrante de diversos eventos nacionais, privados e públicos, atualmente, como Consultor, e, no passado, participou, principalmente, como Diretor, Subsecretário de Estado e Presidente de órgão ou entidade.
- Participou de diversas missões oficiais ao Exterior: Membro da Delegação Brasileira na 25ª Conferência Sanitária Panamericana – OPAS; visitas a órgãos e entidades dos Governos Americano e Canadense, nas áreas de Gestão Pública, de Regulação de Mercado e de Saúde.
- Bons conhecimentos de Inglês e Espanhol.

Belo Horizonte, 16 de março de 2014